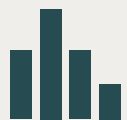


Rapport annuel

2025-2026

*Être une Fondation ancrée **au cœur**
d'une communauté juridique engagée pour
l'avenir du droit.*

Détails techniques



Pour voter

Vous serez invité à **proposer et appuyer les propositions ainsi qu'à voter** par l'entremise de la fonctionnalité « **Sondage** ».



Vote réservé

- **Gouverneurs et Gouverneures** (actifs/actives) de la Fondation.
- Toutes les personnes ayant fait un **don de 100\$** au cours de l'exercice financier précédent (2025-2026) et celui en cours (à partir du 1er avril jusqu'au 9 juin 2026).



Questions ?

- Avec le module **Questions/Réponses**.
- En «**levant la main**» pour prendre la parole à la fin de la section.
- La **période de questions** se tiendra à la fin de la présentation.



1. Adoption de l'ordre du jour

Président de l'Assemblée : **Me Pierre Lévesque**
Secrétaire de l'Assemblée : **Me Anne-Marie Poitras**

1. Adoption de l'ordre du jour
2. Adoption du procès-verbal de l'Assemblée générale annuelle du 11 juin 2025
3. Rapport du président du conseil d'administration par Me Pierre Lévesque
4. Dépôt des états financiers pour l'exercice 2025-2026
5. Nomination des auditeurs pour l'exercice 2026-2027
6. Élection du conseil d'administration pour l'exercice 2026-2027
7. Varia
8. Levée de l'Assemblée



Décision : Vous êtes invités à voter par le Sondage Zoom pour l'adoption de l'ordre du jour.

2. Adoption du procès-verbal de l'AGA du 11 juin 2025

Extrait

FONDATION
BARREAU
DU QUÉBEC

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE 2025

PROCÈS-VERBAL de l'Assemblée générale annuelle de la Fondation du Barreau du Québec tenue le 11 juin 2025 en visioconférence Zoom à 12h.

L'avis de convocation de l'Assemblée générale annuelle 2025 (AGA) ayant été dûment publié et le quorum de 25 membres votants présents étant atteint, le président du Conseil d'administration de la Fondation du Barreau du Québec (ci-après « le Conseil »), Me Pierre Lévesque, déclare l'AGA 2025 régulièrement constituée et ouverte.

Me Pierre Lévesque préside l'AGA et Me Anne-Marie Poitras, cheffe de la direction, agit à titre de secrétaire désignée. Me Lévesque souligne la présence de certains membres du Conseil de la Fondation qu'il remercie pour leur contribution au cours du dernier exercice 2024-2025.

En raison de la tenue de l'AGA en mode virtuel, la cheffe de la direction fait quelques remarques préliminaires sur les aspects techniques de la présentation.

1. Adoption de l'ordre du jour de l'Assemblée générale annuelle 2025

Sur proposition dûment appuyée, il est résolu D'ADOPTER l'ordre du jour suivant :

1. Adoption de l'ordre du jour
2. a) Adoption du procès-verbal de l'Assemblée générale annuelle du 12 juin 2024
b) Adoption du procès-verbal de l'Assemblée générale extraordinaire du 1er avril 2025
3. Rapport du président du conseil d'administration par Me Pierre Lévesque
4. Adoption de la mise à jour du Règlement interne
5. Dépôt des états financiers pour l'exercice 2024-2025
6. Nomination des auditeurs pour l'exercice 2025-2026
7. Élection du conseil d'administration pour l'exercice 2025-2026
8. Varia
9. Levée de l'Assemblée



Décision : Vous êtes invités à voter par le Sondage Zoom pour l'adoption du procès-verbal de l'AGA du 11 juin 2025.

3. Rapport du président : Me Pierre Lévesque

Une Fondation rassembleuse !

Soirée-bénéfice 2025 : Au cœur de la communauté juridique

À l'automne 2025, la Fondation a tenu sa Soirée-bénéfice sous le thème « *Dans ces temps d'incertitude, la force de la solidarité* », rassemblant les membres et partenaires de la communauté juridique.

- 220 participants
- Témoignages de boursiers
- Engagement d'étudiants bénévoles en droit
- Une soirée placée sous le signe de la solidarité et du rassemblement
- 100 000\$ dont 3 bourses amassées pour la relève



3. Rapport du président : Me Pierre Lévesque

Une Fondation rassembleuse !

Soirée-bénéfice 2025 : Au cœur de la communauté juridique

- **Témoignages de deux boursières de la Fondation**

À travers leurs témoignages, nos boursières partagent avec générosité leur parcours, leurs ambitions et l'impact significatif du soutien de la Fondation dans leur cheminement.

Grâce à la Fondation, je peux poursuivre mon rêve de devenir avocate malgré tous les défis que cela peut comporter. Cette bourse m'offre bien plus qu'un soutien financier, elle me permet de me concentrer sur mes études et d'avoir la chance d'être entourée de personnes bienveillantes et à l'écoute.

De plus, mon passage comme employée temporaire à la Fondation a été une expérience professionnelle déterminante. J'y ai découvert le milieu juridique de l'intérieur, développé des compétences clés et rencontré des mentors inspirants. Cette opportunité m'a profondément marquée et m'a donné confiance pour la suite de mon parcours. - E



Je tiens à exprimer ma profonde gratitude d'avoir été choisie comme boursière de la Fondation. Lors de l'annonce, l'émotion était grande et il m'a été difficile de contenir quelques larmes de joie. Votre soutien est précieux et mes enfants et moi sommes sincèrement reconnaissants pour votre confiance et votre bienveillance.

J'avance donc avec enthousiasme et confiance dans ce projet de redevenir avocate, cette fois-ci au Québec. Et, sachez que vous pourrez toujours compter sur mon engagement ainsi que sur mes compétences humaines et professionnelles dans l'exercice de ma profession. Chaque jour, je continuerai de donner le meilleur de moi-même ! - R

Événements et rayonnement

La Fondation a pris part à plusieurs activités dans la dernière année et notamment dans le cadre du Mois de la Justice :

- **Panel exclusif en partenariat avec Gowling WLG et la Commission d'accès à l'information du Québec (CAI)**
- **Distribution des guides juridiques « Comment se préparer pour la cour » dans le cadre des Cliniques juridiques gratuites dans le métro, en collaboration avec Juripop**
- **Présence et tenue d'un kiosque lors de l'événement Visez droit 2025 (Rendez-vous Visez Droit) au Palais de justice de Montréal**
- **Participation et tenue d'un kiosque lors de l'ouverture des bureaux du Tribunal administratif du travail à Québec**
- **Participation au congrès annuel de l'APDQ et remise d'un prix pour le meilleur mémoire.**



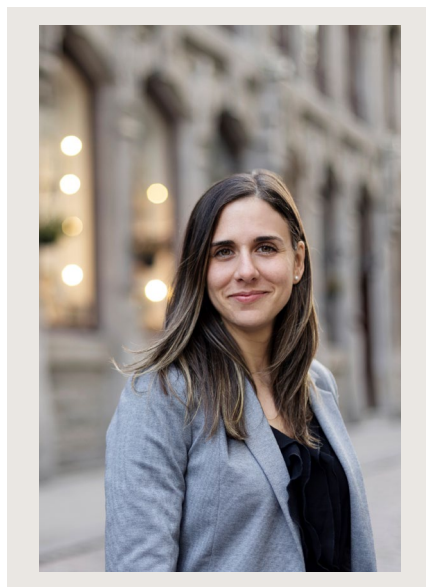
Notre équipe s'agrandit !

Une équipe complète pour :

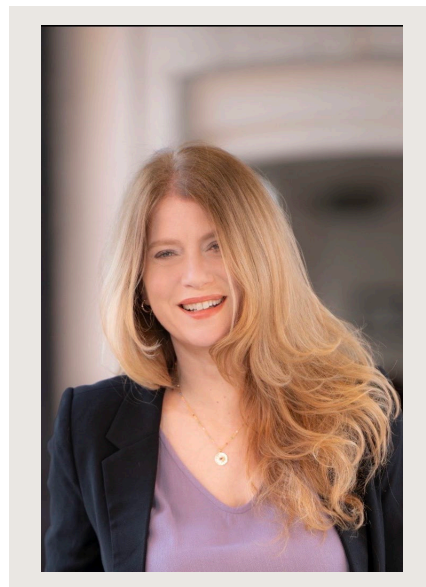
- **Consolider et optimiser la gestion des opérations et des différents programmes**
- **Augmenter les efforts de diversification des revenus, de visibilité et de développement philanthropique**



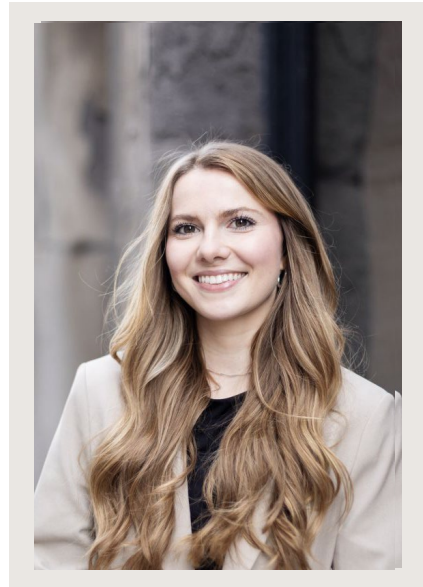
Anne-Marie



Jessica



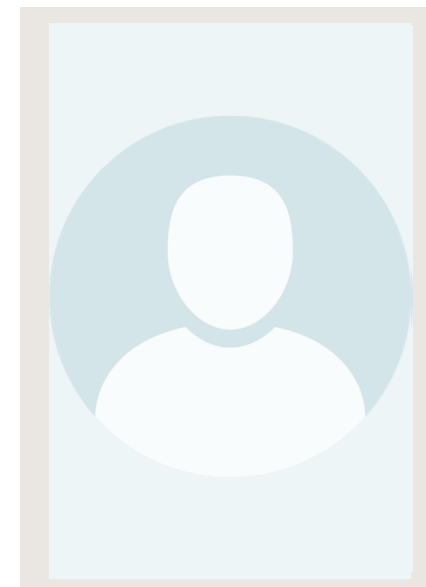
Micheline



Catherine



Dalila



Nabil

Une structure claire et des responsabilités complémentaires

La Fondation repose sur une structure organisationnelle **clairement définie, complémentaire et alignée avec sa mission.**

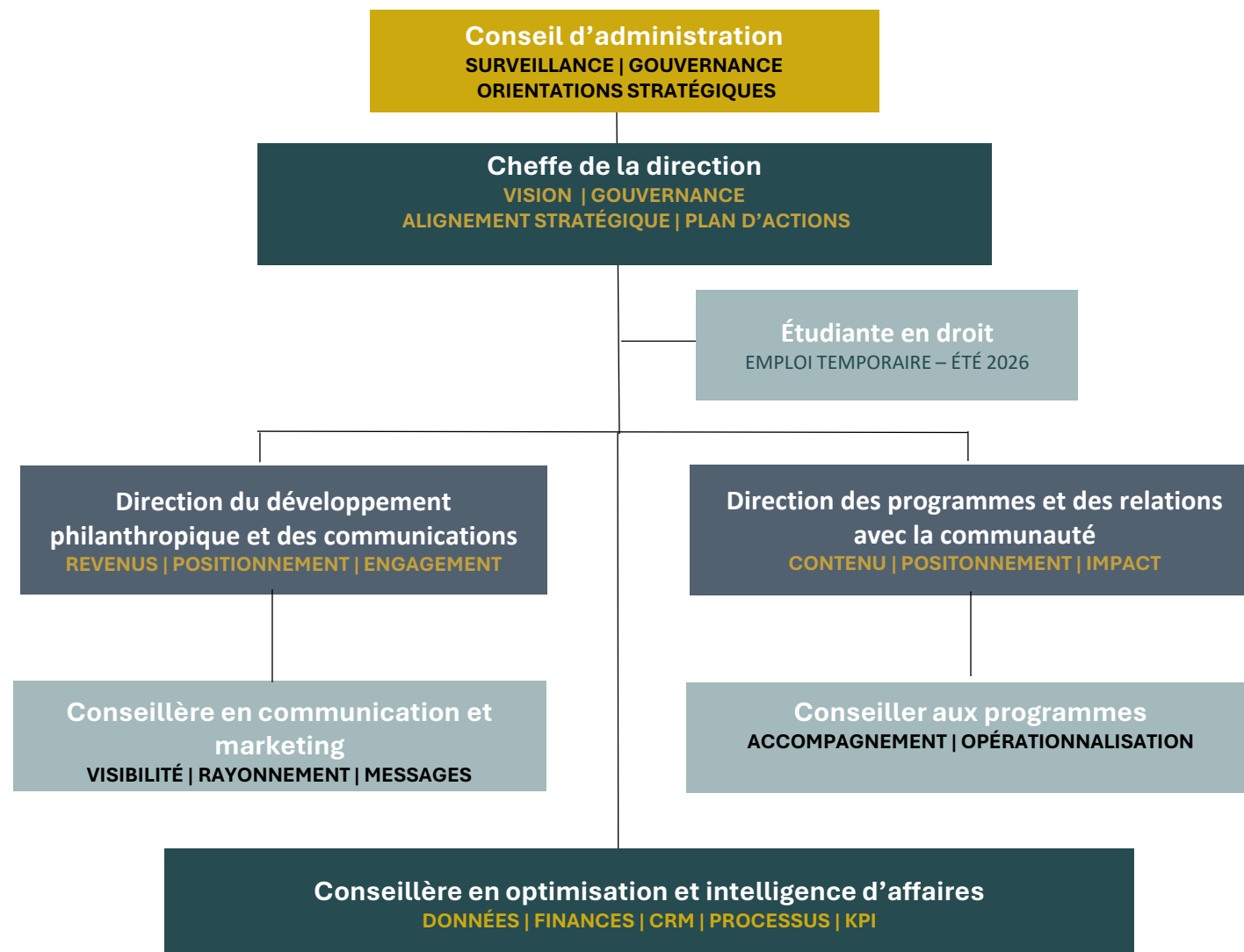
Elle s’articule autour de 4 fonctions essentielles :

- **Orienter (stratégie et vision)**
- **Positionner et financer (diversification des revenus)**
- **Livrer (les deux directions)**
- **Mesurer et optimiser (données, performance, processus)**

Deux directions qui travaillent ensemble à la création de valeur :

- **La philanthropie**, qui génère les revenus et développe les partenariats
- **Les programmes**, qui concrétisent notre mission et son impact dans la communauté

Rôle pivot garantissant la performance ainsi que la qualité et l’intégrité des données, de la gestion financière, des indicateurs et des processus organisationnels.



Pilier : Avancement du droit

➤ Subventions à la recherche

Pour les travaux menant à la publication d'ouvrages et d'articles juridiques.

Thème 2025 : « Protéger et renforcer l'État de droit au Québec »

Nous remercions chaleureusement tous les
Membres de nos comités d'évaluation :

- **L'honorable Dominic Roux**, Juge à la Cour du Québec (Président du comité)
- **Me Louis Bossé**, Avocat à la retraite, Ancien directeur des publications aux Éditions Yvon Blais
- **Professeure Martine Valois**, Professeure titulaire, Université de Montréal
- **Professeur Sébastien Jodoin**, Professeur agrégé, Université McGill



11

Projets retenus
2 ouvrages et 9 articles
récompensés



80 494, 08 \$
Accordés au total

Pilier : Avancement du droit

➤ Concours juridique 2025

Pour récompenser des auteurs et auteures qui se sont distingué.e.s par leurs écrits.

Catégories 2025 : Article juridique (4 000\$) - Monographie (6 000\$) - Traité (8 000\$)

Nous félicitons toutes les personnes lauréates du **Concours juridique 2025**

- **Ugo Gilbert Tremblay**,
Professeur adjoint, UdeS
- **Jean-François Gaudreault Desbiens**,
Professeur titulaire, UdeM
- **Stéphane Rousseau**,
Professeur titulaire UdeM

Mentions honorables

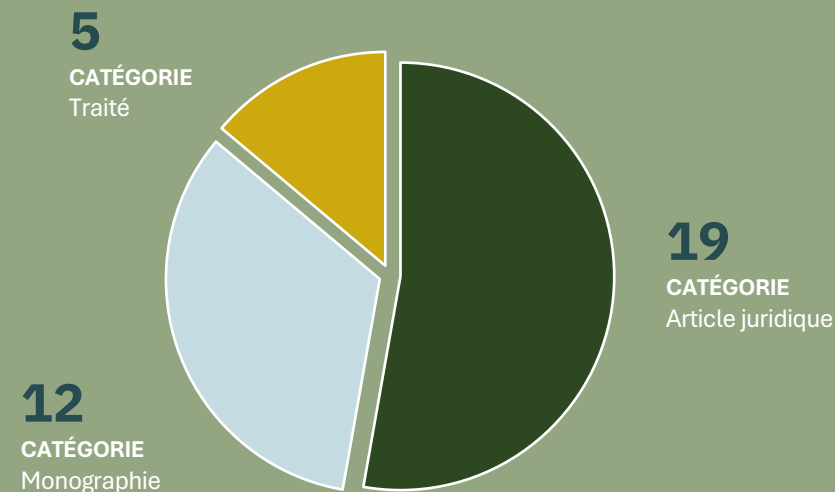
- **Jean-Claude Gémard**,
Professeur émérite, UdeM
- **Marie-Andrée Plante**,
Chargée d'enseignement, UdeS

Nous remercions tous les **membres de nos comités d'évaluation :**

- **L'honorable Louis Lacoursière**,
Cour supérieure du Québec
- **Professeur Ejan Mackaay**, Professeur émérite,
UdeM
- **Me Nicola Di Lorio**, DS Avocats Canada
- **Professeur Arthur Oulaï**, Professeur titulaire, UdeS
- **Professeure Kathy Bellefleur**, Professeure
adjointe, ULaval
- **Me Vincent Riendeau**, Ministère de la Justice
- **L'honorable Jocelyn Rancourt**,
Juge à la Cour d'appel du Québec
- **Professeur Denis Nadeau**,
Professeur à la retraite, UOttawa
- **Professeur Daniel Mockle**,
Professeur associé, UQÀM
- **Me François Grondin**, BLG
- **Me Laurence Bich-Carrière**, Lavery



Candidatures



Pilier : Avancement du droit

➤ Midis webconférences et formations exclusives aux Gouverneurs et Gouverneures



RAYONNEMENT

Faire rayonner les travaux de nos chercheurs et chercheuses et de nos Gouverneurs et Gouverneures.



INFORMATION

Informar la communauté juridique sur les plus récents projets de loi et réformes judiciaires.



ACTUALITÉ

Proposer des sujets des actualités juridiques, afin d'offrir des webconférences dynamiques et utiles, adaptées aux évolutions constantes du paysage juridique.

8

WEBCONFÉRENCES
dans la saison 2025-2026

+ 280

PARTICIPANT.E.S
avec des profils diversifiés

4

FORMATIONS EXCLUSIVES
offertes à nos Gouverneur.e.s par les
chercheur.euse.s de la Fondation

Pilier : Avancement du droit

➤ Grande distribution et réimpression de nos guides *Comment se préparer pour la cour*

La Fondation a travaillé dans les derniers mois sur une importante distribution de ses guides juridiques «Comment se préparer pour la cour» (anciennement «Seul devant la cour») dans tous les centres Info Justice, tout en continuant la publication et la distribution des guides révisés. Ces guides apportent de l'information pour mieux comprendre les principales étapes du processus judiciaire et visent à mieux outiller les justiciables tout en favorisant l'accès à la justice.

Les guides sont également distribués dans les palais de justice, centres jeunesse, organismes communautaires et lors d'événements.

La série *Comment se préparer pour la cour* couvre les différents types de demandes en justice et est maintenant divisée en **8 guides pratiques** :

- en protection de la jeunesse
- en matière civile
- en matière pénale
- en matière criminelle
- devant le Tribunal administratif du logement | Publié mars 2026
- devant le Tribunal administratif du Québec | Publié mars 2026
- devant le Tribunal administratif du travail | Publié mars 2026
- À VENIR - en matière familiale | publication prévue automne 2026

33 000
copies imprimées



Pilier : Relève juridique

➤ Bourses d'études pour les jeunes de la DPJ qui étudient le droit

Au-delà de l'aide financière, avoir un impact humain !

La Fondation remet chaque année des bourses spécialement destinées aux jeunes issus de la DPJ qui poursuivent des études en droit. En soutenant leur parcours, la Fondation souhaite encourager leur persévérance, favoriser l'égalité des chances et contribuer à bâtir une communauté juridique plus inclusive et représentative.

Depuis 2021, la Fondation du Barreau du Québec et la Fondation des jeunes de la DPJ unissent leurs efforts afin de soutenir des jeunes issus de la DPJ dans leur parcours vers l'autonomie et la poursuite d'études en droit. Cette année, la Fondation a souhaité mettre davantage en lumière ce partenariat ainsi que le parcours inspirant de ses boursiers.

9 JEUNES soutenus par la Fondation

Les jeunes ont entre 17 et 25 ans |

3 au bac en droit, 4 en techniques juridiques, 1 au certificat en droit et 1 à l'école du Barreau

Un engagement total de 44 500 \$ de 2022- 2024

Un engagement total de 60 000 \$ de 2025- 2028



Saviez-vous que ?

La Fondation offre chaque année à un ou deux boursiers une expérience professionnelle estivale enrichissante.

Pilier : Relève juridique

➤ Bourses Persévérance pour les étudiants et étudiantes débutant le Bloc 1 à l'École du Barreau du Québec

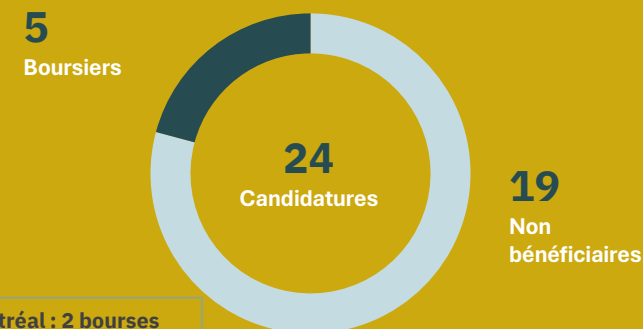
Ces bourses s'adressent spécifiquement aux personnes qui démontrent un **besoin financier** et qui font preuve de **persévérance** afin de les aider à entamer les études une fois à l'École du Barreau.

Elles visent à **réduire les inégalités d'accès à la profession** et à encourager les parcours marqués par la résilience, l'engagement et la volonté de réussir.

Nous remercions chaleureusement tous les **membres de nos comités de sélection de 2025-2026** :

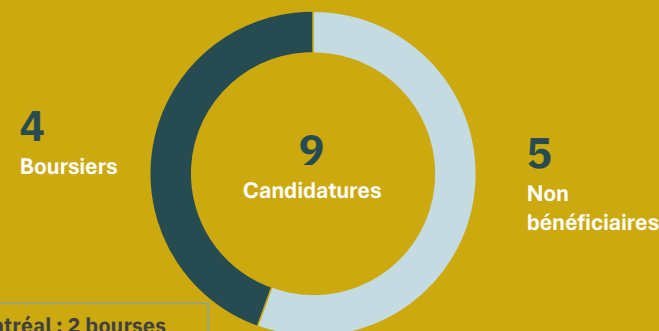
- **Me Alexandra Gravelle**, Présidente de l'Association des jeunes barreaux de région
- **Me François Lavigne-Massicotte**, Conseiller politique au Secrétariat général de l'IOSCO et Gouverneur de la relève de la Fondation
- **Me Gabrielle Bergeron**, Présidente du Jeune Barreau de Québec
- **Me Jeanne Gagné**, Vice-présidente du Jeune Barreau de Montréal
- **Me Jolaine Choinière (notaire)**, Responsable des partenariats juridiques chez SOQUIJ
- **Me Jonathan Lee Hickey**, Vice-président des affaires juridiques et contentieux chez Beneva
- **Me Tomas Vazquez Rojas**, Avocat chez RSS et Gouverneur de la relève de la Fondation

Automne 2025



Centre de Montréal : 2 bourses
Centre de Québec : 1 bourse
Centre de Gatineau : 1 bourse
Centre de Sherbrooke : 1 bourse

Hiver 2026



Centre de Montréal : 2 bourses
Centre de Québec : 1 bourse
Centre de Sherbrooke : 1 bourse

**Engagement annuel de
54 000 \$ pour 2025-2026**

Pilier : Relève juridique

➤ Bourses de stage en région

Dans plusieurs régions du Québec, l'accès aux services juridiques demeure limité. Les **Bourses de stage en région** visent à encourager de jeunes juristes à découvrir ces milieux de pratique et à envisager d'y faire carrière.

Budget total : 125 885 \$

96 000 \$ en bourses (**12 bourses/année**)

29 885 \$ en coûts opérationnels/ évaluation d'impacts



• 6 régions jugées prioritaires

- Abitibi-Témiscamingue
- Bas-Saint-Laurent
- Côte-Nord
- Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine
- Saguenay-Lac-Saint-Jean
- Outaouais

Lancement : Hiver 2027

Partenaires

Nouveaux partenariats et partenariats renouvelés

Au cours de la dernière année, la Fondation a pu compter sur l'appui précieux de plusieurs partenaires engagés envers l'avancement du droit et la relève juridique.

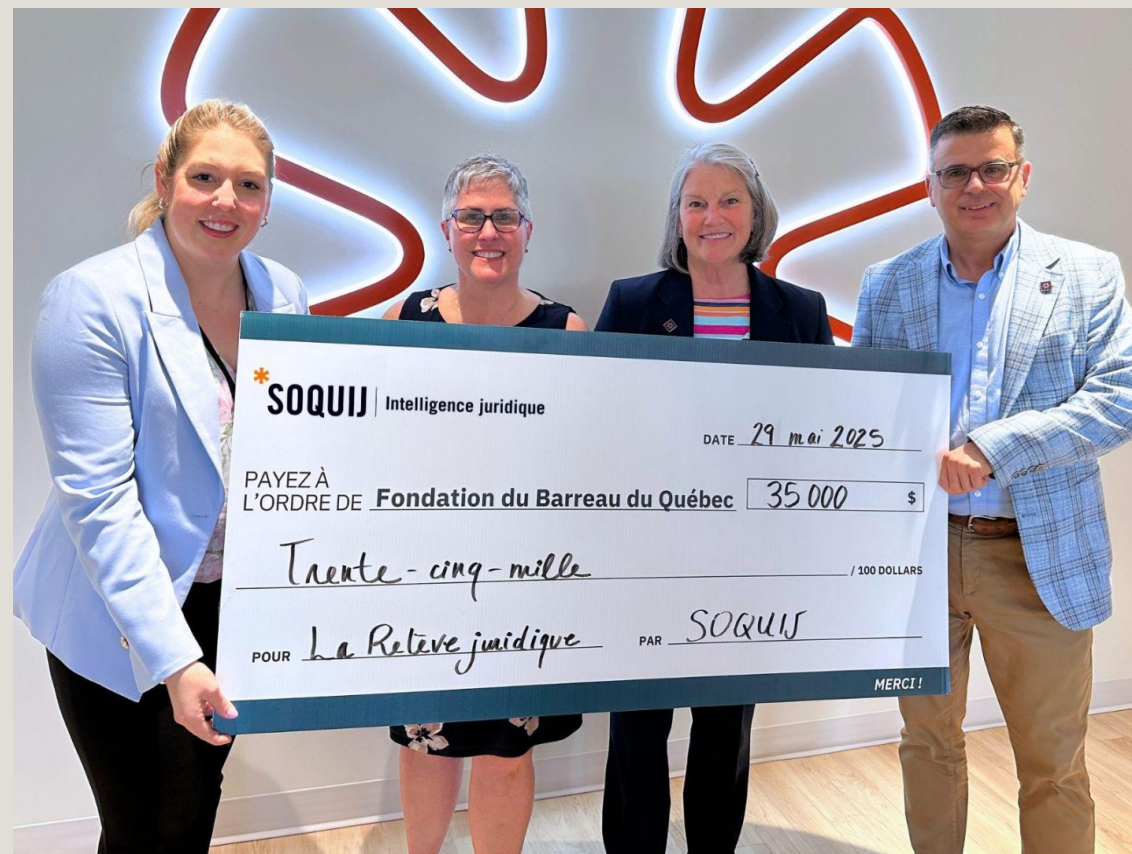
De nouveaux partenariats ont été développés, tandis que plusieurs collaborations ont été renouvelées, contribuant au rayonnement et à la pérennité des activités de la Fondation.



Partenaires

Deux partenariats inspirants pour la relève juridique

- Barreau de Montréal
- SOQUIJ



Les membres du Barreau et de la magistrature : des partenaires essentiels !

Les contributions volontaires

Contributions volontaires 2025

3 126 contributeurs 150 000 \$



Évolution du nombre de contributeurs 2025 vs 2024

-20%



Évolution du montant 2025 vs 2024

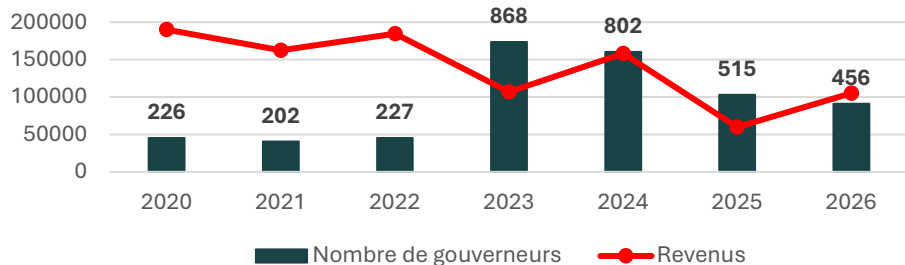
+4%



Années	2024	2025
Membres du Barreau	30 528	31 110
Contributeurs Fondation	3 932	3 126
%	12,88%	10,05%

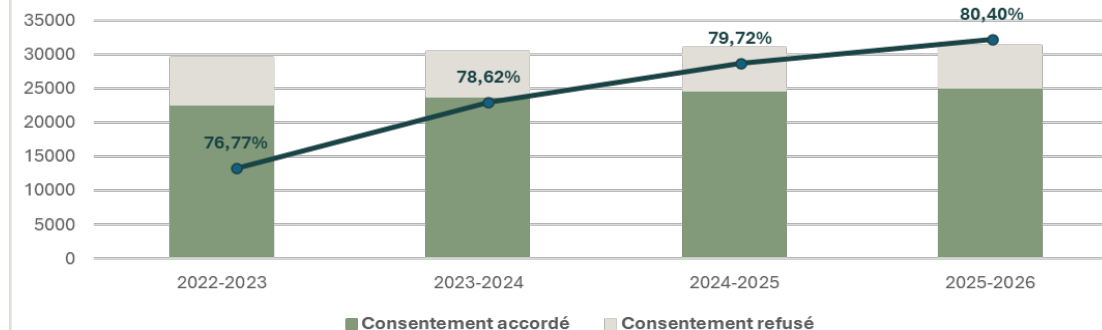
Les Gouverneurs de la Fondation – 105 300 \$

Évolution des revenus vs nombre de gouverneurs 2020-2026



Les consentements des membres du Barreau

Membres du Barreau - Consentements 2023 à 2026



Pour l'avenir du droit!

Diversifications des revenus et Grande campagne de financement pour les 50 ans de la Fondation

Mise en œuvre d'une importante campagne de financement afin de soutenir notre croissance et assurer la continuité de nos activités.

Une stratégie de diversification des revenus sera également déployée, notamment par le développement de nouveaux partenariats et commandites, la collaboration avec de grands donateurs et par des sources de financement récurrentes.

Ces actions permettront de consolider la stabilité financière et d'accroître l'impact de notre mission.

FONDATION
BARREAU
DU QUÉBEC



Pour l'avenir du droit

fondationdubarreau.qc.ca

Raison d'être
Étude de
précampagne

Une réflexion structurante pour mobiliser la communauté juridique et orienter les prochaines étapes du développement de la Fondation.

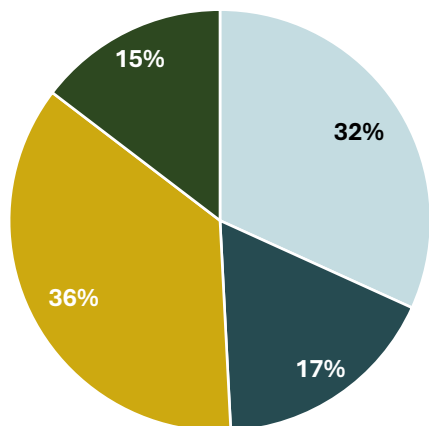
Objectif financier : 5 M\$ sur trois ans

5. Dépôt des états financiers pour l'exercice 2025-2026

- Raymond Chabot Grant Thornton

Revenus

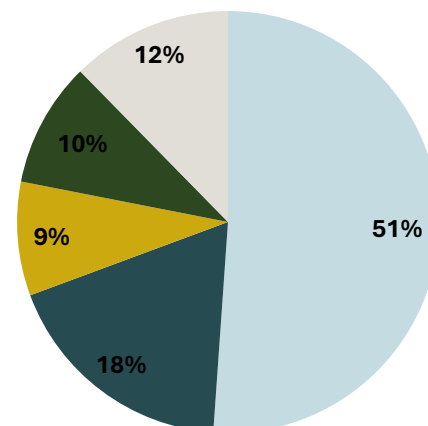
Total : 918 524 \$



- Gouverneurs et dons
- Contributions et subventions
- Revenus d'activités et événements
- Revenus nets de placements et autres revenus

Dépenses

Total : 1 055 865 \$



- Salaires et charges sociales
- Subventions et projets
- Activités-bénéfice
- Honoraires et frais professionnels
- Frais administratifs et divers

5. Nomination des auditeurs pour l'exercice 2026-2027



Décision : Vous êtes invités à voter par le Sondage Zoom pour la nomination des auditeurs 2026-2027.

Recommandation

Le Conseil d'administration recommande de faire appel au même cabinet que le Barreau du Québec (Raymond Chabot Grant Thornton) et de reconduire le mandat d'audit pour l'exercice financier 2026-2027.

6. Conseil d'administration

Proposition d'un nouvel administrateur :

Juge Morton S. Minc (juge à la retraite)



Diplômé en droit de l'Université de Montréal et lauréat du prix Joël-Leduc en droit criminel, Morton S. Minc est admis au Barreau en 1974 et exerce en pratique privée, notamment chez McCarthy Tétrault, avant de diriger son propre cabinet.

Nommé juge à la Cour municipale de Montréal en 1993, il y introduit des approches novatrices inspirées de la justice thérapeutique. Devenu juge-président en 2009, il renforce l'accès à la justice par des initiatives telles que les services aux victimes et l'information juridique pro bono.

Président du Conseil de la justice administrative du Québec (2016) et premier juriste en résidence à l'Université Concordia (2017), il est reconnu pour son rôle dans la promotion d'une justice plus humaine. Il a reçu de nombreuses distinctions, dont le Prix de la justice du Québec et des nominations aux ordres du Canada, du Québec et de Montréal.

6. Élection du conseil d'administration



Conseil d'administration actuel

Président

Me Pierre Lévesque

Membres

- Me Anne-Marie Bélanger
- Me Rime El Rhoul
- Me Sharon G. Druker
- Me Antoine Leduc
- Me William Legault-Lacasse
- Me Victoria L-Brown
- Me Ann Marie Prince
- Me Sébastien Richemont
- 2 postes vacants

Membre d'office

Me Catherine Ouimet



Renouvellements de mandat

Renouvellement pour un mandat de 2 ans

- Me Anne-Marie Bélanger
- Me Marie-Hélène Dufour
- Me Sharon G. Druker
- Me Victoria Lemieux-Brown
- Me Ann Marie Prince

Élection de l'administrateur suivant :

- Le juge Morton S. Minc

Note : 1 poste est toujours vacant et sera pourvu dans les prochaines semaines.



Décision : Vous êtes invités à voter par le Sondage Zoom pour le renouvellement des mandats.

Il est recommandé de renouveler les membres suivants pour un mandat de 2 ans :

- Me Anne-Marie Bélanger
- Me Marie-Hélène Dufour
- Me Sharon G. Druker
- Me Victoria Lemieux-Brown
- Me Ann Marie Prince



Décision : Vous êtes invités à voter par le Sondage Zoom pour l'élection d'un nouvel administrateur.

Il est recommandé de nommer pour un mandat de 2 ans :

- Le juge Morton S. Minc

7. Varia

8. Levée de l'assemblée





Merci !

*Ensemble,
unissons nos forces
pour un impact plus
significatif.*

